

Octobre 2011 #06

Finyear

Magazine for leaders and decision makers

W W W F I N Y E A R C O M



**Mettez un LinX
dans votre
Supply Chain !**



Corporate LinX

Dématérialisation et financement de la Supply Chain

**Améliorez votre BFR,
réduisez vos coûts.**

LEADER DES SOLUTIONS DE DÉMATÉRIALISATION, DE REVERSE FACTORING ET SUPPLY CHAIN FINANCE :

- Aidez vos fournisseurs en proposant un règlement anticipé de leurs factures aux meilleures conditions,
- Donnez les outils à vos fournisseurs pour simplifier leur gestion du poste clients,
- Bénéficiez de revenus complémentaires en conservant le service en dette fournisseurs,
- Réduisez vos coûts opérationnels en dématérialisant et automatisant toutes transactions fournisseurs, (commandes, factures, litiges, avis de paiement),
- Bénéficiez d'une gestion multi-banques, multi-devises, multi-pays, multi-langues.

L'expertise de Corporate LinX au bénéfice de votre Supply Chain

Corporate LinX – France & UK

Tél. : + 33 (0) 1 73 02 15 70

www.corporatelinx.com

email : contact@corporatelinx.com

La dématérialisation des factures ne tient pas du plaisir solitaire

La dématérialisation ne peut pas se concevoir que pour les seuls intérêts du donneur d'ordres. Il ne peut plus se contenter d'imposer la dématérialisation à ses fournisseurs. Aujourd'hui la Supply Chain s'entend comme un partenariat bilatéral dans lequel le fournisseur doit trouver son avantage. Si cette politique de partage d'avantages n'est pas appliquée, la dématérialisation passera de mode.

La dématérialisation apporte certains avantages indéniables. Cependant, ces politiques de dématérialisation sont fréquemment déclenchées par des donneurs d'ordres soucieux d'améliorer leur propre gestion interne. Dans ce cas, le fournisseur n'est que rarement consulté mais plutôt informé de manière parfois assez directive du besoin de se conformer aux spécifications de son D.O. Dans cette posture, seul le donneur d'ordres profite généralement des avantages de la dématérialisation.

Observons que la dématérialisation des commandes permet une gestion très efficace, 'just in time' de la Supply Chain dont chaque acteur bénéficie. La très large démocratisation de cette pratique s'illustre notamment dans les secteurs ; industrie, grande distribution et pharmacie.

Le propos du jour concerne surtout la dématérialisation des factures pour laquelle, le fournisseur subit plus qu'il ne profite. En effet, l'économie du coût du timbre apparait comme une maigre contrepartie pour se conformer au désir de dématérialisation du D.O. parfois onéreux et complexe. Le fournisseur doit accepter les contraintes techniques de la dématérialisation des factures clients. La normalisation des formats montre ses limites et un fournisseur peut devoir se conformer avec plusieurs formats selon les exigences et/ou les secteurs

industriels de ses divers donneurs d'ordres. La lenteur de déploiement des politiques de dématérialisation des factures témoigne du peu d'enthousiasme fournisseur.

Aujourd'hui, la Supply Chain n'illustre pas une chaîne autour du cou des fournisseurs mais un ensemble de maillons solidaires dans cette chaîne. La dématérialisation contribue à réunir ces maillons en apportant vitesse et automatisation mais dont chaque partie doit trouver un avantage tangible.

Comment en faire bénéficier fournisseurs et sous-traitants ? Ces derniers ont besoin de visibilité pour anticiper leurs encaissements, l'échange électronique permet un accusé de réception et mieux une publication en ligne des statuts subis par la transaction. Cette publication en ligne s'organise avec un portail fournisseurs qui fournit information fiable et à jour.

Au-delà de visibilité et prévision de trésorerie, l'étape suprême pour fournisseurs, sous-traitants réside dans la capacité à demander du paiement avant la date d'échéance contractuelle. Demande également gérée par le portail fournisseurs en ligne.

Cette facilité longtemps cantonnée au Reverse Factoring, doit être proposée non pas seule mais au sein d'un bouquet de services fournisseurs. Services qui allient dématérialisation, automatisation, visibilité en ligne, archivage et...paiement anticipé. Cette combinaison gagnante est déjà utilisée par de grands groupes qui ont pris les devants et font profiter leurs fournisseurs de ces avancées relativement aisées à organiser. Elargissant le périmètre trop strict et contraignant du Reverse Factoring bancaire, les services fournisseurs se développent rapidement à l'initiative des donneurs d'ordres.

Ceci se traduit par une main tendue

du donneur d'ordres vers ses fournisseurs, main tendue directement et sans intermédiaire. La banque n'est plus en charge de cette démarche mais demeure néanmoins un partenaire de cette Supply Chain. La prise en main du donneur d'ordres de sa/ ses Supply Chain(s) lui permet de mieux suivre ce qui s'y passe, anticiper défaillance/faillite et y apporter des solutions durables. La banque est introduite dans la transaction lorsque le fournisseur demande du paiement anticipé. La banque profite d'un accès en ligne aux transactions dématérialisées et profite d'une gestion automatisée de l'opération.

Quoi de plus normal qu'un D.O. directement en charge de sa Supply Chain ? D'ailleurs, le climax de cette gestion directe lui permet de tirer un bénéfice financier conséquent pour organisation et gestion des services fournisseurs. Si le D.O. propose, le fournisseur dispose ! Ce dernier n'a nullement besoin de se déshabiller face à son D.O. Son besoin en paiement anticipé reste à sa discrétion et s'applique sans contrainte.

Aujourd'hui, il devient difficile au D.O. d'imposer la dématérialisation sans contrepartie significative pour le fournisseur. A l'instar du tango, on ne peut le danser seul, le fournisseur doit rejoindre la danse. On peut cependant prévoir la relation à 3 en y invitant le banquier. Le trio rassemble ses forces grâce à la dématérialisation et chacun en tire des avantages importants dans cette Supply Chain devenue collaborative.

Comment organiser/gérer cette dématérialisation à bénéfices multiples et communs ?

Fabien Jacquot

www.corporatelinx.com